



PLANO DE TRABALHO



DESENVOLVIMENTO URBANO E ESTRATÉGIAS DE BAIXO CARBONO PARA A DESCARBONIZAÇÃO DAS CIDADES BRASILEIRAS FLORIANÓPOLIS/SC



Janeiro de 2024

HISTÓRICO

Versão	Revisão	Data da publicação	Responsável Técnico
00	Emissão Inicial	15/12/2023	Juliana Carmo Antunes
01	Revisão 1	12/01/2024	Juliana Carmo Antunes

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 2 de 15

SUMÁRIO

INFORMAÇÕES GERAIS.....	4
1 APRESENTAÇÃO.....	5
2 PLANO DE TRABALHO	5
2.1 Início do projeto e planejamento das atividades.....	5
2.2 Elaboração dos estudos	6
2.2.1 Acompanhamento técnico.....	6
2.2.2 Gestão de prazos e cronograma	7
2.3 Encerramento do contrato	7
3 CRONOGRAMA GERAL	9
4 EQUIPE E MOBILIZAÇÃO.....	11
5 COMUNICAÇÃO E GESTÃO DE DOCUMENTOS	12
5.1 Reuniões técnicas e de acompanhamento.....	12
5.2 Compartilhamento de Documentos	12
5.3 Trocas de e-mails.....	12
5.4 Controle da Informações	13
6 PRODUTOS E MEDIÇÕES.....	13
ANEXO 1 – PLANILHA DE CONTROLE	15

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 3 de 15

INFORMAÇÕES GERAIS

QUADRO 1: IDENTIFICAÇÃO DO EMPREENDEDOR

Contratante:	BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento
Beneficiário	Município de Florianópolis - SC
Número do Contrato:	C-BR-T1502-P002 e BR-T1503 / CT nº ATN/PI-19306-BR
Gestor do Contrato	Diego Andres Arcia - darcia@iadb.org
Endereço:	SEN Quadra 802 Cj. F Lote 39 – Brasília/DF
Objeto:	Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras – Florianópolis.

QUADRO 2: IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA EXECUTORA

Razão Social:	Egis Engenharia e Consultoria Ltda.
CNPJ:	44.239.135/0005-03
Endereço:	Rua Pasadena, 89, Parque Industrial San Jose, CEP 06715-864 - , Cotia, SP

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 4 de 15

1 APRESENTAÇÃO

O presente documento consiste no Relatório 1 – Plano de Trabalho e é parte do Produto 1, desenvolvido no âmbito do contrato para o Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização, celebrado entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID e a Egis Engenharia e Consultoria, tendo o município de Florianópolis como beneficiário. O estudo insere-se em uma estratégia mais ampla, voltada ao desenvolvimento de ferramentas e resultados técnicos para permitir que as cidades brasileiras cresçam em uma trajetória de baixo carbono, ao mesmo tempo que objetiva promover estratégias territoriais para o desenvolvimento urbano e a infraestrutura sustentável.

O objetivo principal da contratação é a revisão do Estudo de Mitigação elaborado pelo ICES e a atualização do Inventário Municipal de Emissões de GEE de Florianópolis, propondo estratégias para a integração da perspectiva de descarbonização às legislação municipal e realizando estudos técnicos e de viabilidade para amparar o desenvolvimento e a implantação da estratégia.

2 PLANO DE TRABALHO

A execução dos trabalhos pode ser dividida em três etapas principais: 1) Início do projeto e planejamento das atividades; 2) Elaboração dos estudos e 3) Encerramento do contrato. Os itens a seguir descrevem as principais atividades previstas para cada etapa.

2.1 Início do projeto e planejamento das atividades

Esta etapa compreende o conjunto de definições que nortearão a execução do contrato, fixando objetivos, metas, estratégias, procedimentos e padrões e tem como resultado principal o cronograma ajustado de execução do Contrato, bem como a definição das diretrizes e procedimentos para controle dos resultados.

Logo após a assinatura do contrato, foi realizada uma reunião de partida entre a Coordenação de Projeto da EGIS e as equipes de acompanhamento técnico e de gestão do Banco e do município de Florianópolis. Essa reunião, realizada em 13 de dezembro de 2023, teve como agenda principal:

- 1) Apresentação das partes envolvidas;
- 2) Alinhamento de expectativas entre Egis, Banco e Município;
- 3) Identificação das demandas iniciais por parte da Egis;
- 4) Definição inicial dos fluxos de comunicação.

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 5 de 15

Com base nos apontamentos da reunião de partida, o plano de trabalho e o cronograma executivo puderam ser detalhados, conforme conteúdo do presente documento, e seus anexos.

2.2 Elaboração dos estudos

Nesta etapa são realizadas todas as ações previstas para a execução dos serviços, apresentadas no Relatório 2 – Abordagem Metodológica, sendo necessário garantir a manutenção dos padrões de qualidade através de um conjunto de ações planejadas e sistemáticas, tanto e ordem técnica como de gestão, destacadas nos itens a seguir.

2.2.1 Acompanhamento técnico

A interação com os técnicos do município é fundamental, durante todo o processo de elaboração dos estudos, seja fornecendo dados e as informações de base para a realização do trabalho, seja para a realização de discussões relevantes sobre o contexto local. Assim, são propostas diferentes abordagens de interação, adequadas a cada etapa do estudo:

- **Comunicações por e-mail:** as equipes técnicas manterão contato via e-mail, durante toda a etapa de elaboração dos estudos, tendo como objetivo a solicitação de materiais e elucidação de dúvidas em caráter pontual; caso se verifique que os assuntos em pauta demandem alguma interação direta, poderão ser solicitadas reuniões técnicas adicionais envolvendo as partes interessadas .
- **Reuniões técnicas:** reuniões voltadas à apresentação dos produtos em andamento, podendo ser realizadas em momentos definidos como marco para a elaboração de estudos, que podem envolver eventuais decisões conjuntas ou validação de propostas em andamento; a agenda proposta para as reuniões é apresentada no Cronograma Executivo (anexo), sendo que a data e horário deverão ser agendados com, no mínimo, uma semana de antecedência.
- **Reuniões de Status:** reuniões voltadas à apresentação de produtos finalizados, acompanhamento de cronograma e definição e próximos passos; a agenda proposta para as reuniões é apresentada no Cronograma Executivo (anexo), sendo que a data e horário deverão ser agendados com, no mínimo, uma semana de antecedência.
- **Visitas Técnicas:** Visita dos técnicos Egis para reconhecimento da área de estudo, com acompanhamento dos técnicos do município.

O item 5 *Comunicação e Gestão de Documentos* apresenta as orientações gerais para a comunicação entre as partes.

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 6 de 15

2.2.2 Gestão de prazos e cronograma

O acompanhamento sistemático será sempre orientado pelo cronograma executivo validado na etapa de planejamento, permitindo que o andamento dos trabalhos possa ser regularmente comparado com o planejamento inicial dos trabalhos e com as entregas dos produtos.

A Egis manterá o cronograma atualizado e acionará as equipes BID e município sempre que a interação entre as partes for necessária, seja para discussões técnicas, seja para correções de percurso. Da mesma forma, caso BID ou município entendam ser necessárias interações não previstas, poderão acionar as equipes, para agendamento de reuniões adicionais, pra os temas que entenderem pertinentes.

O cronograma executivo, apresentado na Planilha de Controle (anexo), destaca os momentos em que a interação entre a equipe técnica Egis e a equipe técnica do Município será necessária, informando, na coluna B, o tipo de demanda (análise de documentos, participação em reunião, acompanhamento em visita técnica ou participação em oficinas).

2.3 Encerramento do contrato

Antes do fechamento final, toda a documentação produzida deverá ser consolidada e entregue ao BID e ao Município de acordo com os formatos e padrões determinados. Após a autorização para a desmobilização da equipe, serão feitos o encerramento e o fechamento do contrato, celebrados em uma reunião formal.

A **Figura 1** apresenta o fluxograma operacional para o cumprimento dos objetivos do trabalho, ilustrando as etapas para a execução dos serviços e a proposta de entrega.

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 7 de 15

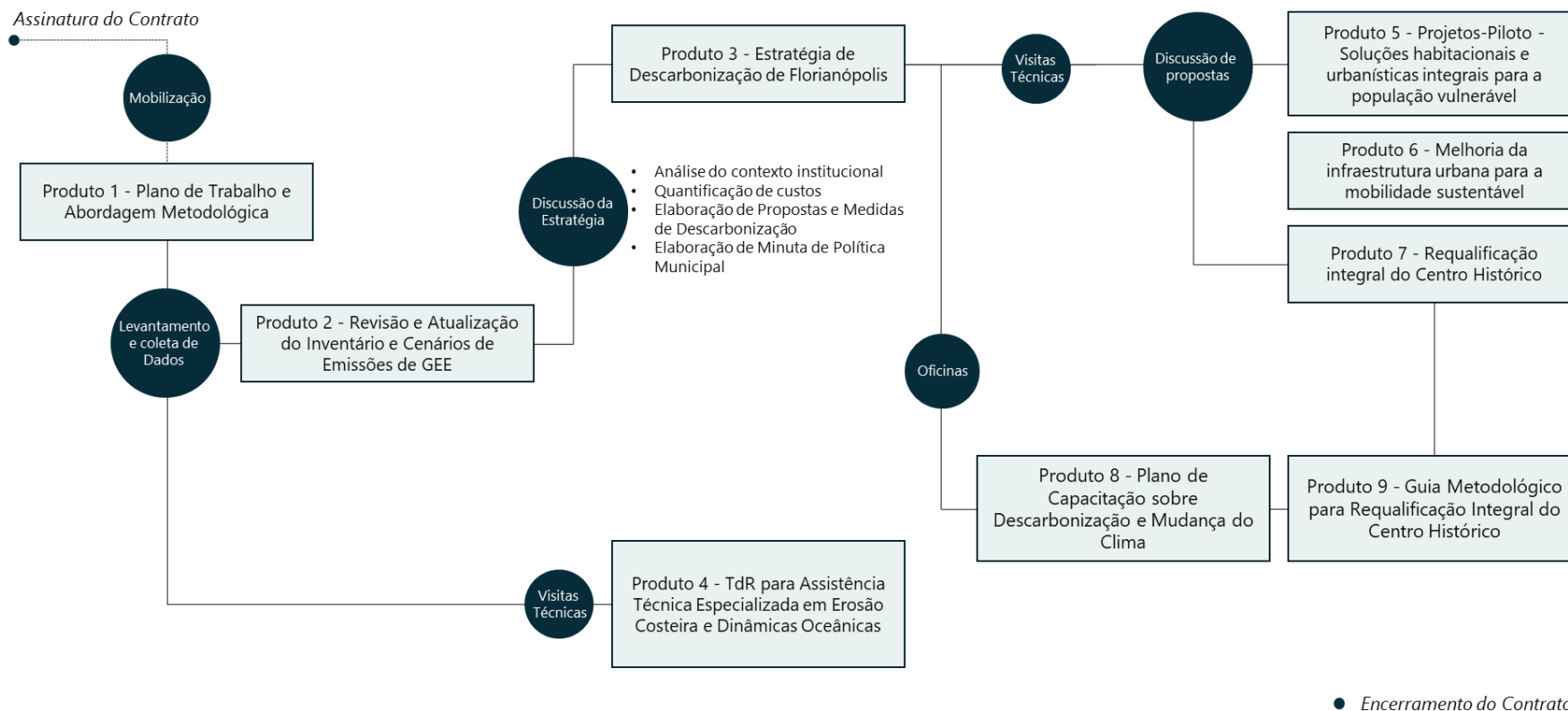


FIGURA 1: ETAPAS METODOLÓGICAS

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 8 de 15

3 CRONOGRAMA GERAL

O contrato tem duração prevista de 8 (oito) meses, conforme definido em reunião de negociação de 09/11/2023. O **Quadro 3** a seguir apresenta o cronograma resumo, com as datas definidas para a finalização de cada produto, sendo o detalhamento apresentado em planilha Excel, como parte do **Anexo 1**.

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 9 de 15

4 EQUIPE E MOBILIZAÇÃO

A Egis adota uma estrutura técnico-administrativa centralizada na figura de um Coordenador Geral, responsável pela condução dos trabalhos e controle de entregas dos produtos e de um Coordenador Adjunto, que atuará como ponto focal junto às partes envolvidas no dia a dia do trabalho, atuando em contato direto com o Banco e com o município.

Já a condução técnica e o desenvolvimento dos produtos serão feitos pelos coordenadores e especialistas de cada área, de forma integrada e multidisciplinar.

A **Figura 2** a seguir apresenta o organograma da equipe-chave envolvida na elaboração dos estudos.

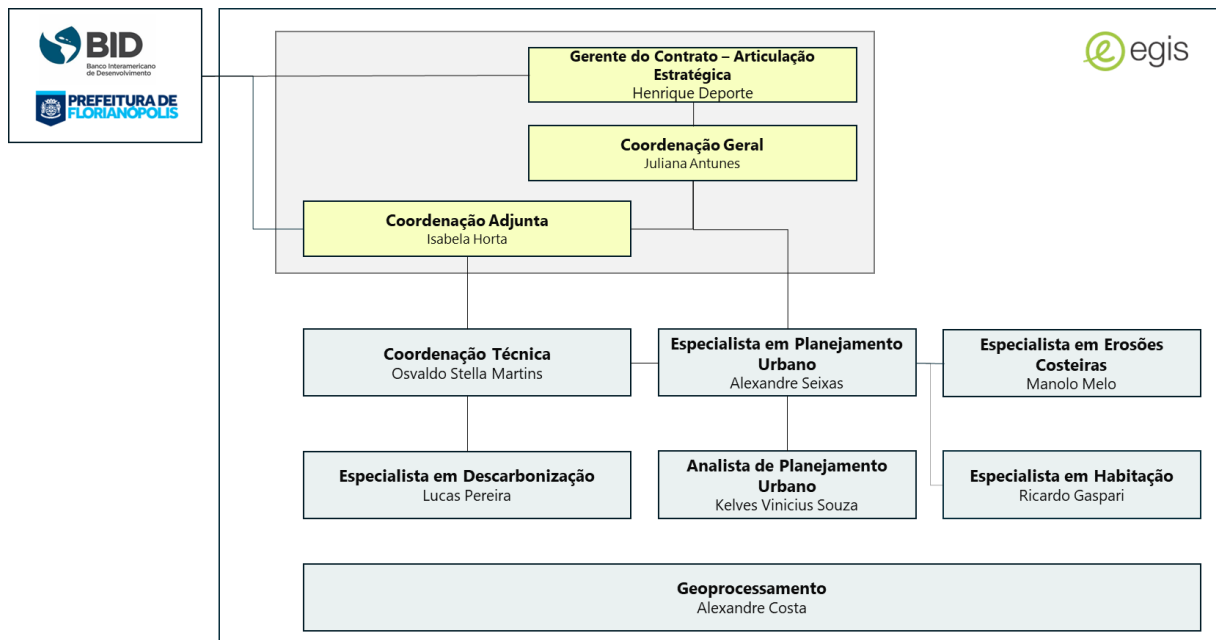


FIGURA 2: ORGANOGRAMA DA EQUIPE-CHAVE

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 11 de 15

5 COMUNICAÇÃO E GESTÃO DE DOCUMENTOS

5.1 Reuniões técnicas e de acompanhamento

A comunicação e articulação permanente entre os vários agentes envolvidos é elemento fundamental para os objetivos sejam atingidos. Assim, o cronograma apresenta uma proposta de agenda de reuniões, voltadas à discussão técnica dos principais temas em desenvolvimento e interação entre a Coordenação da Egis e as equipes de acompanhamento do Contrato, de modo a garantir o bom andamento das atividades e o entendimento dos objetivos e funções de cada um dos componentes do estudo.

Tais reuniões, a serem realizadas na modalidade à distância, serão conduzidas pela Coordenadora Adjunta, que acionará os envolvidos antecipadamente, informando a pauta e indicando a proposta data e horários.

As reuniões deverão ser documentadas por meio de Memória de Reunião, listando todos os participantes, assuntos discutidos e encaminhamentos necessários.

Conforme já destacado, ao longo de toda a fase de execução dos serviços, o canal de comunicação entre as partes deverá ter fluxo contínuo e outras reuniões poderão ocorrer para a solução de questões técnicas específicas, conforme demandas de qualquer uma das partes, desde que agendadas com antecedência.

5.2 Compartilhamento de Documentos

O compartilhamento de documentos (dados fornecidos e produtos/relatórios) deverá ser feito em repositório online, em construção. Todo compartilhamento de informações deverá ser comunicado por e-mail a todas as partes interessadas.

Em caráter provisório, até que o repositório e os níveis de acesso sejam definidos, o compartilhamento de documentos poderá ser feito via e-mail, sendo necessário, no entanto, a documentação e todo o material distribuído, bem como o controle dos destinatários.

5.3 Trocas de e-mails

Sugere-se que todas as trocas de e-mails internos e externos contenham no campo "Assunto": *BID Florianópolis | Assunto do e-mail*, buscando facilitar a localização da correspondência. Solicita-se que os assuntos tratados nos e-mails atenham-se, na medida do possível, aos tópicos descritos no campo assunto e que envios de notificação de entrega de produtos e arquivos sejam sempre feitos em e-mails à parte, devidamente nomeados.

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 12 de 15

5.4 Controle da Informações

O **Anexo 1** apresenta a planilha de Controle de informações, organizada conforme a seguir :

- A aba '**1 - Cronograma**' apresenta o cronograma para o estudo;
- A aba '**2 - Controle de entregas**' apresenta o controle das entregas e revisões;
- A aba '**3 - Controle de informações**' apresenta o controle de informações solicitadas e recebidas;
- A aba '**4 - Contatos**' apresenta a lista de contatos da equipe de trabalho.

A planilha constitui arquivo de trabalho e deverá ser atualizada sempre que houver novas definições. É importante que as partes envolvidas preencham os campos relacionados aos contatos em cada frente e estejam atentos às solicitações e pendências de envio de dados indicados na aba de 'Controle de informações'.

6 PRODUTOS E MEDIÇÕES

O resultado da abordagem técnica será concretizado em nove Produtos do Projeto, pertencentes a quatro grandes grupos com abordagens específicas, os quais foram definidos no escopo do serviço, são eles:

- I. Atualização e revisão do inventário de GEE;
- II. Cenários de emissão de GEE;
- III. Estratégia de descarbonização;
- IV. Projetos-piloto.

O **Quadro 4** a seguir resume os produtos a serem entregues, conforme metodologia apresentadas no Relatório 2.

QUADRO 4: PRODUTOS E MEDIÇÕES

Produtos	Relatórios	Data de Conclusão	Percentual	Valor
Produto 1 - Plano de Trabalho e Abordagem Metodológica	Relatório 1 – Plano de Trabalho	22/12/2023	10%	R\$ 63.763,28
	Relatório 2 – Abordagem Metodológica			
Produto 2 - Revisão e Atualização do Inventário e Cenários de Emissões de GEE	Relatório 1 – Atualização do Inventário e Cenários de Emissões	02/02/2024	15%	R\$ 95.644,92

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 13 de 15

Produtos	Relatórios	Data de Conclusão	Percentual	Valor
Produto 3 - Estratégia de Descarbonização de Florianópolis	Relatório 1 – Relatório Preliminar	15/03/2024	20%	R\$ 127.526,56
	Relatório 2 – Minutas			
	Relatório 3 – Sumário Executivo			
Produto 4 – Termo de Referência para Assistência Técnica Especializada em Erosão Costeira e Dinâmicas Oceânicas	Relatório 1 – Diagnóstico e TdR	15/03/2024	5%	R\$ 31.881,64
Produto 5 - Projetos-Piloto - Soluções habitacionais e urbanísticas integrais para a população vulnerável	Relatório 1 – Projeto Piloto 1	31/05/2024	10%	R\$ 63.763,28
Produto 6 - Melhoria da infraestrutura urbana para a mobilidade sustentável	Relatório 1 – Projeto Piloto 2	31/05/2024	10%	R\$ 63.763,28
Produto 7 - Requalificação integral do Centro Histórico	Relatório 1 – Projeto Piloto 3	31/05/2024	10%	R\$ 63.763,28
Produto 8 - Plano de Capacitação sobre Descarbonização e Mudança do Clima	Relatório 1 – Plano de Capacitação	28/06/2024	10%	R\$ 63.763,28
Produto 9 - Guia Metodológico para Requalificação Integral do Centro Histórico	Relatório 1 – Guia Metodológico	26/07/2023	10%	R\$ 3.763,28

ANEXO 1 – PLANILHA DE CONTROLE

Arquivo anexo: E72_BID_Florianopolis_Controlo_20240112.XLSX

Egis – Engenharia e Consultoria	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	
Plano de Trabalho Desenvolvimento Urbano e Estratégias de Baixo Carbono para a Descarbonização das Cidades Brasileiras - Florianópolis	12/01/2024	Pág. 15 de 15